

# INNKJØPSSTRATEGI FOR VANYLVEN KOMMUNE

**2024 – 2026**

## 1 Bakgrunn og prosess

Vanylven kommune deltek i innkjøpssamarbeidet til Ålesund, men kommunen ønsker også å ha kontroll over egne avtaler. Vi vil derfor vurdere frå sak til sak om vi skal delta i rammeavtalar med innkjøpssamarbeidet, eller gjennomføre egne innkjøp. For å stå betre rusta til å inngå og følge opp egne innkjøp, ønsker kommunen å utarbeide ein ny innkjøpsstrategi.

## 2 Mål

Vanylven kommune har følgjande mål for innkjøpsområdet:

- auka fokus på innkjøp som verkemiddel for kommunen
- utvikling av lokalt næringsliv
- betre kontraktsstyring
- meir miljøvennlege innkjøp
- betre avtaledekning

## 3 Verkemiddel

For å oppnå desse målsetjingane har kommunen forma ut følgjande konkrete tiltak:

### 3.1 Auka fokus på innkjøp som verkemiddel for kommunen

Vanylven kommune ønsker gjennom innkjøpsstrategien sin å bevisstgjere administrasjonen og politikarane på kva moglegheiter som ligg i å bruke innkjøpsmakta som verkemiddel. Under dette ønsker kommunen bevisstgjering rundt kva avgrensingar innkjøpsregelverket medfører, og noko som handlingsrom kommunen har innanfor rammene til regelverket.

Kommunen gjennomførte i perioden 2017-2021 innkjøp for i gjennomsnitt 83 MNOK pr. år eller tilsvarande 25 % av driftsinntektene. Potensielle satsingsområde der innkjøpsmakta kan nyttast som eit verkemiddel for kommunen er:

- utvikling og styrking av det lokale næringslivet,
- sikre og skape arbeidsplassar,
- bidra til meir miljøvennleg produksjon og gode miljøval,
- stimulere til bruk av kortreiste produkt og redusere utslepp knytt til transport,
- sikre lokale lærlingplassar,
- bidra til sunn og rettferdig konkurranse,
- bidra til ordna forhold for arbeidstakarar,
- motverke arbeidslivskriminalitet,

**Tiltak i prioritert/kronologisk rekkjefølgje:**
**3.1.1 Arrangerte kurs/orientering til kommunestyret om offentlege innkjøp 9. mai 2022**

Tidspunkt gjennomføring	Gjennomført 9. mai 2022
-------------------------	-------------------------

**3.1.2 Arrangerte kurs/orientering til administrasjonen om offentlege innkjøp**

Tidspunkt gjennomføring	Gjennomført 9. mai 2022
-------------------------	-------------------------

**3.1.3 Arrangere årleg kurs/orientering til administrasjonen om offentlege innkjøp**

Ansvarleg	Tone Charlotte Ekremsæter, konsulent
Tidspunkt gjennomføring	Mellomleiersamling 22. mai 2024
Ressursar	Kostnad til ekstern kurshaldar estimert til NOK 15.000
Evalueringstidspunkt	Tiltaket blir evaluert etter kvar gjennomføring

**3.1.4 Gi meir omfattande etterutdanning til nokre aktuelle medarbeidarar/skaffe eit opplæringsprogram som inkluderer hospitering/coaching**

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Oktober 2024
Ressursar	Kostnad til ekstern kurshaldar estimert til NOK 100.000
Evalueringstidspunkt	Tiltaket blir evaluert etter kvar gjennomføring

**3.1.5 Gjennomføre folkevaltopplæring også på innkjøpsområdet etter nytt kommunestyre**

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Februar 2025
Ressursar	Kostnad til ekstern kurshaldar estimert til NOK 50.000
Evalueringstidspunkt	Tiltaket blir evaluert etter kvar gjennomføring

**3.1.6 Styrke kommunen sin eigen innkjøpskompetanse gjennom nyttilsetjing av innkjøpsrådgivar for å kunne gjere fleire innkjøp sjølv**

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringstidspunkt	1. juni 2025

**3.1.7 Styrkje kommunens bestillerkompetanse gjennom organisatorisk plassering av innkjøpar nær kommunedirektøren**

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør
Evalueringstidspunkt	1. november 2025

**3.1.8 Innføre rutine for jamleg rapportering til leiinga om kommande og pågåande innkjøpsprosessar, risiko knytt til desse, oppfølging av manglar, klager og tvistar, rammeavtalar som nærmar seg utløp, tilgjengelege ressursar mm.**

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringstidspunkt	1. november 2025

**3.1.9 Styrke kompetansen i kommunen på rådgiving til næringslivet/skaffe ekstern næringsrådgiving som tilbod til lokalt næringsliv**

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør/dagleg leiar Vanylven Utvikling
Evalueringstidspunkt	1. november 2025

- 3.1.10 Samle representant frå Vanylven utvikling (næringsrådgivar), representant frå Vanylven Eigedom (eigedomshandlar), innkjøpar og kommunedirektør i ei gruppe som møtest jamleg for å følgje opp innkjøpsområdet.

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør/dagleg leiar Vanylven Utvikling
Evalueringsstidspunkt	1. november 2025

### 3.2 Utvikling av lokalt næringsliv

Vanylven kommune ønsker gjennom innkjøpsstrategien sin å utvikle og satse på det lokale næringslivet, jf. Kommunestyrevedtak av 12. desember 2021. Kommunen gjennomførte i perioden 2017-2021 innkjøp for i gjennomsnitt 83 MNOK pr. år eller tilsvarende 25 % av driftsinntektene. Denne innkjøpsmakta kan innanfor rammene av innkjøpsregelverket nyttast til å utvikle og styrke det lokale næringslivet. Dette er viktig for å sikre og skape arbeidsplassar, og for å få sunn konkurranse som igjen kan gi kommunen lågare innkjøpskostnader. Lokale kjøp vil også ofte vere meir miljøvennlige. Kommunen skal vere ein attraktiv kunde, som samtidig gjennom krav og rettleiing stimulerer til profesjonalisering, kompetanse- og produktutvikling, nyetablering og satsing på miljø. Dette kan gi det lokale næringslivet kraft til å satse også utanfor kommunen.

Satsinga på utviklinga av det lokale næringslivet må balanserast mot det grunnleggjande prinsippet om ikkje å diskriminere tilbydarar og omsynet til å unngå at dei kommunale kostnadene knytt til innkjøp aukar unødvendig mykje.

#### Tiltak i prioritert/kronologisk rekkjefølgje:

##### 3.2.1 Arrangerte kurs/orientering til lokalt næringsliv om offentlege innkjøp

Tidspunkt gjennomføring	9. mai 2022
-------------------------	-------------

##### 3.2.2 Arrangere årleg kurs/orientering til lokalt næringsliv om offentlege innkjøp. Samlingane kan også bidra til at lokale tilbydarar kan knyte kontaktar og finne formålstenlege samarbeidsformer innanfor rammene til konkurranselovgevinga

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	13. september 2024
Ressursar	Ekstern innkjøpskonsulent/dagleg leiar Vanylven Utvikling
Evalueringsstidspunkt	1. oktober 2024

##### 3.2.3 Styrke kommunen sin eigen innkjøpskompetanse gjennom nyttilsetjing av innkjøpsrådgivar for å kunne gjere fleire innkjøp sjølv

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	stabsleiar og kommunedirektør
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.2.4 Styrke kommunens bestillerkompetanse gjennom organisatorisk plassering av innkjøpsrådgivar nær kommunedirektøren

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	stabsleiar og dagleg leiar Vanylven Utvikling AS
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.2.5 Styrke kommunen og Vanylven utvikling kompetansen sin på rådgiving til næringslivet/skaffe ekstern næringsrådgiving som tilbod til lokalt næringsliv

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	Ekstern innkjøpskonsulent/dagleg leiar Vanylven Utvikling
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.2.6 Regelmessig orientere i lokalpressa om kommande innkjøpsprosjekt

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	Servicekontoret
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.7 Regelmessig halde lokale tilbydarkonferansar i større innkjøp

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.8 Invitere lokale tilbydarar til å gi tilbud i dei minste innkjøpa

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.9 Gjere det enkelt å gi tilbud ved å leggje ved malar for tilbodsbrief, utfylling av kravspesifikasjon osv., opne for bruk av eigenerklæringar

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.10 Ikkje stille unødvendig strenge krav i konkurransane, under dette vurdere frå sak til sak om det er nødvendig å stille krav til omsetninga til leverandørane, kvalitetssikringssystem mv

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.11 Nytte tildelingskriterium eller minstekrav knytt til responstid, nærvær i nærleiken av oppdragsgivar og liknande der det ligg føre sakleg grunn for å ønskje/krevje det

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.12 Leggje større vekt på transportkostnader og utslepp i tildelingsevalueringane

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.13 Opne for deltilbod eller parallelle avtalar der ingen leverandørar må dekkje alt

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.14 Sørge for at prisevaluering premierer kort reisetid og låge reisekostnader

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.2.15 Ikkje gi uttelling for referanseprosjekt som er vesentleg meir omfattande og for kvalitetselement som ikkje trengst

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

### 3.3 Betre kontraktstyring

Vanylven kommune ønsker gjennom innkjøpsstrategien sin å få bedre styring og oppfølging av kontraktene sine. Kommunen gjennomførte i perioden 2017-2021 innkjøp for i gjennomsnitt 83 MNOK pr. år. Det er ein fordel for kommunen at ein så stor del som mogleg av innkjøpa blir gjennomført på rammeavtalar med førehandsavtalte prisar. Det gir økonomisk føreseielege forhold og reduserer arbeidet med kvart enkelt innkjøp og dermed også transaksjonskostnadene. Kommunen ønsker på denne bakgrunnen å redusere delen innkjøp utanfor rammeavtalar. Vidare ønsker kommunen å følge opp sine kontraktspartar tettare for å sikre at alle gevinstar og fordelar på avtalane blir henta ut og at kommunen alltid får avtalt kvalitet.

#### Tiltak i prioritert/kronologisk rekkjefølgje:

##### 3.3.1 Utarbeide ei oversikt over alle eksisterande rammeavtalar

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	stabsleiar og servicekontoret
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.3.2 Måle avtalelojalitet og kjøp utanfor avtalane i ein bestemd periode ved å jamføre leverandørane i oversikta med reskontroutskrift som viser kven kommunen har gjort innkjøp

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.3.3 Gjere avtaleoversikta tilgjengeleg for alle tilsette på intranettet til kommunen med aktuelle lenker og skildring av rutinar for bruk av avtalane, avropkjema mv der det er aktuelt

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	stabsleiar og servicekontoret
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.3.4 Dedikere ansvar for å halde avtaleoversikta oppdatert

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	stabsleiar og servicekontoret
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.3.5 Definert potensielle interne og eksterne risikoar i innkjøpsarbeidet

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2026

##### 3.3.6 Klassifisere kvar avtale i eit system frå 1-4 der 4 er dei avtalane av størst strategisk betydning, med størst risiko, størst miljøpåverknad og/eller høgaste økonomisk verdi

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2026

##### 3.3.7 Innføre rutinar for avtaleoppfølging basert på klassifiseringa, der arbeidet med kontraktstyring blir skalert opp jo høgare kontrakten er klassifisert

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2026

### 3.3.8 Dedikere ansvar for kontraktstyring og oppfølging / inngå avtale med ekstern leverandør for bistand til avtaleoppfølging

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2026

### 3.3.9 I kategori 4 kontraktane bør det i tillegg til jamlege møte med brukarar og leverandøren sjekkast at prisane er i samsvar med tilbodet, at prisane ikkje stig meir enn det som følgjer av kontrakten, særleg fokus på prisauke i samband med utskifting av produkt eller ressursar, følgje opp arbeidstakarars lønns- og arbeidsforhold, følgje opp arbeidsmiljøkrav, stikkprøver av leverte produkt og tenester, sjekke at produkt er i samsvar med avtalte miljøstandardar mv, at miljøkrav til produksjon og produkt blir overhalde, at utsleppsfrie køyretøy og maskiner blir nytta i tråd med kontrakt, og at miljøkrav til bransjen blir overhalde

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2026

### 3.3.10 Måle gevinstar realisert gjennom tettare avtaleoppfølging etter 12 månader

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2026

### 3.3.11 Måle avtalelojalitet og kjøp utanfor avtalane i ein bestemd periode 12 månader etter førre måling ved å jamføre leverandørane i avtaleoversikta med reskontroutskrift som viser kven kommunen har gjort innkjøp av

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2026

### 3.3.12 Måle gevinstar realisert gjennom tettare avtaleoppfølging etter 12 månader til

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2027
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2027

### 3.3.13 Måle avtalelojalitet og kjøp utanfor avtalane i ein bestemd periode 12 månader til etter førre måling ved å jamføre leverandørane i avtaleoversikta med reskontroutskrift som viser kven kommunen har gjort innkjøp av

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2027
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2027

### 3.3.14 Nytte ekstern kvalitetssikring på innkjøp som er gjennomførte av eigen organisasjon. Inngå avtale med ekstern rådgivar.

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2027
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2027

### 3.4 Meir miljøvennlege innkjøp

Vanylven kommune ønskjer gjennom innkjøpsstrategien sin å sikre at kommunen gjer meir miljøvennlege og berekraftige innkjøp. I kommunens Klimaplan 2018-2030 blir det uttalt at kommunevisjonen er at «Vanylven skal vere blant Noregs fremste miljøkommunar i vidaste forstand, med fokus på trivsel, vekst og berekraftig utvikling». I utkastet til Kommuneplanens samfunnsdel 2022–2040 er det slått fast at «Det er eit krav at kommunen skal forhalda seg til FNs berekraftmål og finne lokale løysingar til korleis ein skal arbeide mot måla». På innkjøpsområdet ønskjer derfor kommunen å påskjønne meir miljøvennleg produksjon og gode miljøval, leggje til rette for gjenbruk og resirkulering og stimulere til bruk av kortreiste produkt og redusere utslepp knytt til transport.

#### Tiltak i prioritert/kronologisk rekkjefølgje:

##### 3.4.1 Kurs for administrasjonen i berekraftige innkjøp (til dømes SOA Berekraft)

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	stabsleiar og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.4.2 Etablere rutinar for å vurdere gjenbruk, reparasjon eller kjøp av brukt produkt ved vareanskaffingar, der dette kan gi tilfredsstillande kvalitet og vareta tryggleiken til brukarane

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	stabsleiar og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2025

##### 3.4.3 Gi rettleiing til det lokale næringslivet om miljøleingsystem (Miljøfyrtårn eller tilsvarande) / Betale for kurs for aktørar frå lokalt næringsliv

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør og Vanylven Utvikling AS
Evalueringsstidspunkt	1. november 2025

##### 3.4.4 Krevje at leverandørar har system for miljøleing (Miljøfyrtårn eller tilsvarande)

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2025

##### 3.4.5 Vektleggje produktkvalitet og varigheit høgare enn pris ved vareinnkjøp av ting som ikkje er forbruksvarer

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2026

##### 3.4.6 Krevje at leverandøren har system for retur og reparasjon av produkt, og tilgjengelege reservedelar i forventa levetid

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2026



#### 3.4.7 Etterspørje og påskjønne produkt med lang garantitid

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2026

#### 3.4.8 Etterspørje og påskjønne miljømerka produkt der det finne sertifiseringsordningar for bransjen (Svanemerket, Oekotex, BREEAM eller tilsvarande)

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2025

#### 3.4.9 Etterspørje og påskjønne økologiske produkt

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2025

#### 3.4.10 Etterspørje og påskjønne bruk av resirkulerte materiale

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2026

#### 3.4.11 Etterspørje og påskjønne utsleppsfrie køyretøy og maskiner

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2026

#### 3.4.12 Etterspørje og påskjønne kortreiste produkt

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2026

#### 3.4.13 Innarbeide rutinar for å samle opp før bestilling og levering slik at det blir større og færre leveransar og dermed redusert transportbehov

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. november 2026

#### 3.4.14 Stille relevante krav til verksemder om mottak og behandling av farleg avfall, osb.

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2027
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringsstidspunkt	1. juni 2027

### 3.5 Betre avtaledekning

Vanylven kommune ønsker gjennom innkjøpsstrategien sin å leggje til rette for betre avtaledekning. Kommunen gjennomførte i perioden 2017-2021 innkjøp for i gjennomsnitt 83 MNOK pr. år. Det er ein fordel for kommunen at ein så stor del som mogleg av innkjøpa blir gjennomført på rammeavtalar eller løpande tenestavtalar med førehandsavtalte prisar. Det gir økonomisk føreseielege forhold og reduserer arbeidet med kvart enkelt innkjøp og dermed også transaksjonskostnadene. Kommunen ønsker på denne bakgrunnen å få på plass fleire avtalar, som dekkjer ein større del av behovet til kommunen.

#### Tiltak i prioritert/kronologisk rekkjefølgje:

3.5.1 Utarbeide ei oversikt over alle eksisterande rammeavtalar og når dei spring ut. Finne ut kvar det er størst behov for å inngå nye avtalar ved å sjå på utløpstidspunktet på eksisterande avtalar og vi nyttar «House of control» som styringsverktøy for avtalane

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2024
Ressursar	kommunedirektør og stabsleiar
Evalueringstidspunkt	1. juli 2024

3.5.2 Finne ut kvar det er størst behov for å inngå nye avtalar ved å sjå på kjøp utanfor avtalane i ein bestemd periode ved å jamføre leverandørane i avtaleoversikta med reskontroutrskrift som viser kven kommunen har gjort innkjøp av

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2024
Ressursar	kommunedirektør og kommunalsjef teknisk
Evalueringstidspunkt	1. desember 2024

3.5.3 Prioritere kva kontraktar som bør komme på plass raskast

Ansvarleg	Marte Saure, stabsleiar
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2024
Ressursar	Stabsleiar og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringstidspunkt	1. november 2024

3.5.4 Der det er mogleg blir behovet dekt ved å tiltre opsjonar

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	kommunedirektør og ekstern innkjøpskonsulent
Evalueringstidspunkt	1. juni 2025

3.5.5 Reforhandling av avtalar i samband med opsjonsutløyning der det er grunnlag for det

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2026
Ressursar	kommunedirektør og kommuneadvokat
Evalueringstidspunkt	1. november 2026

3.5.6 Definere potensielle interne og eksterne risikoar i arbeidet med nye innkjøp

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2027
Ressursar	kommunedirektør og kommuneadvokat
Evalueringstidspunkt	1. juni 2027

- 3.5.7 Gå ut i marknaden, særleg lokalt gjennom lokalaviser der det finst lokale tilbydarar, og orientar om kontraktane det blir arbeidde med å få på plass. Der det ikkje er ein kjend lokal marknad kan konkurransen aukast til dømes gjennom bruk av rettleiande kunngjerigar

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2024
Ressursar	kommunedirektør og dagleg leiar Vanylven Utvikling AS
Evalueringstidspunkt	1. november 2024

- 3.5.8 Vurder oppdeling av kontraktane der det vil gjere det lettare å få på plass nye avtalar raskt

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Våren 2025
Ressursar	Kommunedirektør og økonomileiar
Evalueringstidspunkt	1. juni 2025

- 3.5.9 Bruk av eigne ressursar for å få på plass dei mest kritiske avtalane/konsulentbruk for å få på plass bestemte avtalar eller auke avtaledekninga generelt

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025
Ressursar	kommunedirektør og innkjøpsfagleg konsulent
Evalueringstidspunkt	1. november 2025

- 3.5.10 Samarbeide med omkringliggjande kommunar for å få på plass bestemte avtalar eller auke avtaledekninga generelt

Ansvarleg	Andreas Christian Nørve, kommunedirektør
Tidspunkt gjennomføring	Hausten 2025 – Våren 2026
Ressursar	kommunedirektøren
Evalueringstidspunkt	1. juni 2026

## 4 Forankring

Innkjøpsstrategidokumentet er forankra i kommunedirektørens leiargruppa (KLT) 29. april 2024 og mellomleiarssamling 22. mai 2024. Deretter blir innkjøpsstrategien handsama politisk i kommunestyremøte 17. juni 2024.

## 5 Evaluering og oppfølging

Når finansiering av tiltaka er på plass blir tiltaka i strategien sett i verk på dei bestemte datoane. Innkjøpsstrategien skal verke i eit førehandsbestemt tidsrom på 3 år.

Oppfølging av innkjøpsstrategien er viktig og blir det tilpassa enkelte tiltak. Til dømes 6 månader etter iverksetjinga blir gjennomførte ei første vurdering av måloppnåinga. Rundt 12 månader etter iverksetjinga blir gjennomført ei ny vurdering av måloppnåinga. På dette tidspunktet har strategien verka så lenge at det er naturleg å vurdere eventuelle justeringar i strategien, dersom det blir avdekt behov for dette. Til dømes kan det vere naturleg å revidere tidsplanen.

Når den førehandsbestemte tidsperioden i innkjøpsstrategien nærmar seg slutten, bør det gjennomførast ein analyse av måloppnåinga. For å sikre at oppnådde resultat ikkje går tapt, men kan byggjast vidare på, og for eventuelt å styrkje innkjøpsarbeidet ytterlegare, bør det på dette tidspunktet gåast i gang med arbeid med ein ny innkjøpsstrategi.

## 6 Måling

Samla evaluering 2 år etter vedtaking samt ei revidering kvar 12. måned.

## 7 Varighet

Innkjøpsstrategien bør verke i eit førehandsbestemt tidsrom på 3 år.